

## Le projet prévoit :

- Répondre aux besoins grandissant de la MRC de Drummondville qui a récemment acquis le statut de métropole. Il est nécessaire d'offrir, à la population, une installation à la hauteur des besoins.

## L'Hôpital Sainte-Croix c'est :



- La MRC connaît une forte croissance de sa population : 33 % d'augmentation depuis 2001. Les projections de 2036 ont été atteintes en 2023, soit 13 ans plus tôt que prévu.
- 59 % de superficie additionnelle est nécessaire pour répondre aux besoins de la population, soit plus de 29 500 m<sup>2</sup> (selon la population actuelle)
- Une modernisation des infrastructures existantes est nécessaire pour des installations qui sont en fin de vie et qui fragilisent, de manière critique, la qualité et la sécurité des soins

L'Hôpital Sainte-Croix a été construit majoritairement entre 1948 à 1965. Un agrandissement d'un Centre mère-enfant a été réalisé en 2018. 70 % de la superficie totale n'a pas fait l'objet de transformation majeure. Les infrastructures sont en fin de vie. Le site enclavé ne permet pas de répondre aux besoins de la population qui a connu une forte croissance.

## Principaux enjeux rencontrés :

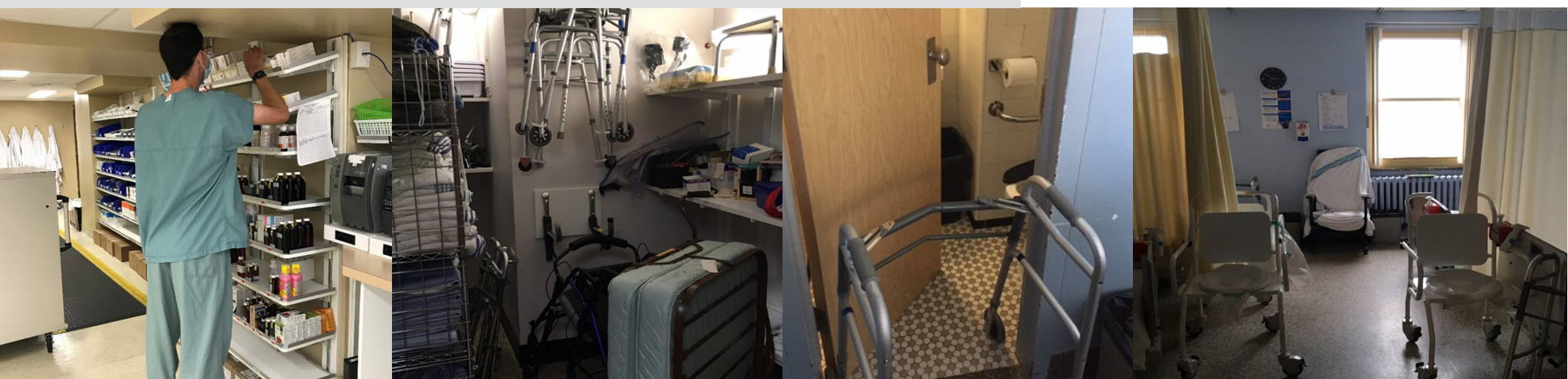
- Dysfonctionnements intrinsèques au bâtiment existant tels que des distances de parcours importantes, des différences de niveau entre les blocs et l'impossibilité de ségréguer certaines circulations. Cela en découle des agrandissements successifs de l'hôpital réalisés au fil du temps
- Lacunes importantes de fonctionnalité sur une courte période sans impacter de façon importante sur les soins donnés à la population
- Ségrégation des espaces (critique, clinique, publique et propre-souillé)
- Déficit majeur de surface par rapport aux standards du MSSS
- L'ensemble des espaces cliniques sont inadaptés et insuffisants pour exercer une pratique de qualité. De plus, ce manque ne permet pas d'intégrer la mission d'enseignement adéquatement
- Les unités de soins sont vétustes et comprennent des chambres exigues triples et quadruples. Les chambres sont en nombre nettement insuffisant dû à la croissance trop rapide de la population

## Les gains attendus

- ✓ Assurer la disponibilité des superficies requises pour des milieux de soins réellement adaptés aux nouvelles technologies et à des pratiques médicales modernes
- ✓ Nouveau campus décentralisé et milieu de formation pour les futurs externes et résidents en médecine. Projet conjoint avec l'Université de Sherbrooke
- ✓ Nouvel hôpital à la fine pointe de la technologie, situé à Drummondville au carrefour de Montréal, Québec, Sherbrooke et Trois-Rivières
- ✓ Assurer une séquence de travaux limitant les impacts sur les opérations et permettant les permutations afin d'assurer le maintien des soins et services des opérations

**Aucun scénario de rénovation de l'Hôpital Sainte-Croix ne permet de répondre aux besoins de la population, autant futurs qu'actuels.**

**Il y a urgence d'agir dans ce dossier.**



# Extraits du Rapport Lemay

(déposé le 13 décembre 2023)

Une analyse et une expertise indépendante ayant pour objectif d'évaluer toutes les options possibles pour répondre au double objectif de correction des dysfonctionnements fonctionnels et d'augmentation des surfaces pour répondre aux standards du MSSS


CRITÈRES		SCÉNARIOS			
		1	2	3	4
OBJECTIFS	Réorganiser et agrandir les urgences	●	●	●	●
	Améliorer les liens fonctionnels entre les principaux secteurs cliniques et regrouper les services de même nature (pôle critique – plateau diagnostique et ambulatoire – hospitalisations)	○	●	●	●
	Consolider un pôle clinique pour assurer la ségrégation des circulations cliniques et critiques	○	●	●	●
	Réorganiser et agrandir les secteurs dysfonctionnels pour répondre aux standards du MSSS et à l'augmentation des besoins	○	○	●	●
	Réaliser des unités de soins conforme aux standards du MSSS	○	○	●	●
	Assurer une séquence de travaux permettant les permutations et une constructibilité permettant le maintien des opérations	○	○	○	●
	Assurer le potentiel de développement futur	○	○	○	●
AUTRES	Envergure de coûts de construction	\$\$	\$\$\$	\$\$\$\$	\$\$\$\$
	Envergure de la mise en œuvre	➡➡	➡➡➡	➡➡➡➡➡	➡➡➡➡➡

LÉGENDE	
Objectif non-atteint	○
Objectif partiellement atteint	○
Objectif atteint	●

« Plusieurs secteurs souffrent d'un manque d'espace et les tentatives de modernisation se voient confrontées aux limites de construction des bâtiments existants. »

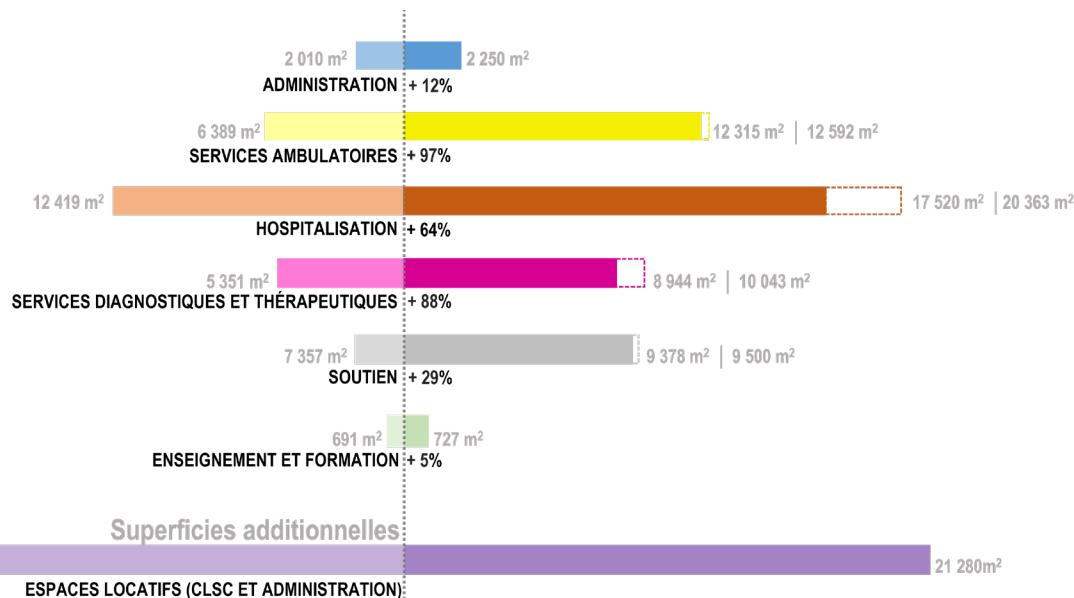
Rapport Lemay 2023

Toutes les options possibles d'agrandissement / réaménagement de l'Hôpital Sainte-Croix ont été analysées :

SCÉNARIO 1	SCÉNARIO 2	SCÉNARIO 3	SCÉNARIO RETENU
Agrandissements multiples et réaménagements fonctionnels	Construction d'un pavillon critique et réaménagements fonctionnels	Reconstruction en phases sur le site	Construction d'un nouvel hôpital
<b>815 M\$</b>	<b>827 M\$</b>	<b>1,27 G\$</b>	<b>1,29 G\$</b>
<b>20 % des besoins comblés</b>	<b>40 % des besoins comblés</b>	<b>60 % des besoins comblés</b>	<b>100 % des besoins comblés</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Impossibilité du maintien des activités de l'urgence</li> <li>Limitation du potentiel de développement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Standards du MSSS ne peuvent pas être atteints</li> <li>Impact important sur les soins</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Saturation du site. Pas de potentiel de développement</li> <li>Amputation de 80 % du stationnement, terrain enclavé</li> <li>Difficulté de maintenir les services à la population</li> </ul>	

## Déficit important de superficie :

- 47 % uniquement pour mettre les secteurs actuels aux normes du MSSS
- 59 % pour répondre adéquatement aux besoins actuels de la population



« L'établissement fait face à de nombreuses déficiences au niveau des infrastructures immobilières nécessitant d'importants travaux de maintien d'actifs et de rénovations fonctionnelles. »

Rapport Lemay 2023